

# 社長の右腕として「会社を守り、稼ぐ強い幹部になる！」 取締役・執行役員 の役割と仕事



取締役・執行役員は、経営者の右腕・分身として、会社の成長を牽引していくことを期待されています。その重要な責務を果たしていくためには、まずは、経営幹部としての役割と仕事についての理解を深めることが大切です。さらに、会社経営の基本について理解を深めることも必要となります。どのようにして会社組織をマネジメントして、事業を拡大、会社を成長させていくか、その方法論を知る必要があります。本セミナーは、現在でも上場企業の社外取締役を兼務している、経営実務経験豊富な経営コンサルタントが、経営幹部の役割と仕事、そして成果を上げるための会社組織のマネジメントの進め方について、実例や体験談を交えながら、わかりやすく解説します。

## 研修成果

- ① 取締役・執行役員など、経営幹部の役割・責務について自覚と意欲を高める
- ② 経営幹部としての仕事について理解を深める
- ③ 組織をマネジメントして、事業を拡大、会社を成長させていく方法について学ぶ

## 開催概要

日時：2022年 8月 5日（金）9:30～16:30

会場：姫路商工会議所 会議室

定員：30名（最少開講人数10名）

対象：経営幹部（取締役・執行役員）、次期幹部

## 受講料

● 姫路市内に本店がある中小企業

会員 9,200 円／一般 15,800 円（1名・税込）

※ 姫路市から補助が出ますので、上記金額となります。

※ 「本店」：会社が事業を行う法律上の本拠地

● その他の企業

会員 13,200 円／一般 19,800 円（1名・税込）

※ 原則、ご入金頂いた受講料は講座中止以外は返金致しません。

※ 当日キャンセルでご入金がない場合も受講料を徴収致します。

※ 振込手数料は各自でご負担下さい。

## 【振込期日】

開催日までに下記口座へお振込みください。

開講日 2週間前をめどに、請求書・受講証を郵送します。

<振込先> 三井住友銀行 近畿第一支店 [支店コード974]  
(普通) 5 3 7 3 1 2 9 姫路商工会議所

申込方法 WEBでお申込みいただくとスムーズです

① WEB（HP申込フォームよりお申込ください。）

② FAX・郵送（下記申込書に必要事項をご記入の上、送付ください。）

## 研修内容

1. 会社経営を担う経営幹部としての役割と責任
  - (1) 経営の仕事の優先事項とは？
  - (2) 社長の右腕としての役割と責任とは？
  - (3) 経営環境の構造的変化
2. 企業経営の本質について理解を深めよう！
  - (1) ドラッカーに学ぶ“企業の目的”
  - (2) 経営者目線で利益の意義、企業成長の意義を考える
3. 戦略理論を学んで戦略思考力を高めよう！
  - (1) 戦略なくして戦いに勝つことはできない！
  - (2) マーケティング戦略は絶対に必要
  - (3) イノベーションリーダーとして事業拡大戦略とは？
4. 計画を実行して成果を出すためのマネジメント
  - (1) 経営計画の7つの意義とは？
  - (2) なぜ計画の達成ができないのか？
  - (3) 成果を出すためのハイパー予算マネジメント
5. 少ない人数で高い成果を上げるヒトのマネジメント
  - (1) ヒト（社員）が成果を出すために必要なこと
  - (2) 部下のモチベーションを高めるマネジメント
  - (3) 自分のリーダーシップを高める方法
6. 社長の右腕として会社の未来を切り開け！
  - (1) ゴールからの逆算の経営
  - (2) マネージャーからイノベーションリーダーへ

## 講師紹介

株式会社セントエイブル経営 代表取締役  
経営コンサルタント M B A

大塚 直義（おおつか なおよし）氏

東京大学 経済学部卒業。東芝の総合企画部、海外事業

推進部、東芝ヨーロッパ社等の部門で、主に経営企画

と事業構造改革の業務を20年経験。その後、IT企業等4社で、

事業推進本部統括部長、執行役員 経営管理本部長、

グループ会社社長等の要職で、経営幹部として戦略経営の導入を行うなど事業拡大を推進。現在は、

経営コンサルタントとして、主に後継社長の第二創業を支援。戦略策定、ビジネスモデル改革、事業

再編、幹部社員の意識・行動変革等により成長軌道に乗せる活動を行っている。上場企業を含む3

社の取締役を兼務している。



## 受講アンケート結果

- ・具体的な社長さんの事例が興味深かったです。
- ・ご自身の経験を交えながらの説明が理解しやすかったです。
- ・日常業務に追われているが、未来へ向けての仕事が大事であると改めて感じました。

満足度  
93%

【お問い合わせ先】〒670-8505 姫路市下寺町43 姫路商工会議所 中小企業相談所 企業支援担当

TEL：079-223-6557 FAX：079-222-6005 E-mail：kenshu@himeji-cci.or.jp

2022/8/5 取締役・執行役員の役割と仕事 申込書 企業支援担当宛 FAX:079-222-6005

|        |   |                                      |  |
|--------|---|--------------------------------------|--|
| 企業名    |   | TEL                                  |  |
| 所在地    | 〒 | FAX                                  |  |
| 受講指示者名 |   | 受講指示者役職                              |  |
| E-mail |   | ★姫路市内に本店がある中小企業である<br>該当する方に○ はい・いいえ |  |

| 受講者名 | 受講者名フリガナ | 役職 | 性別  | 年齢 |
|------|----------|----|-----|----|
|      |          |    | 男・女 |    |
|      |          |    | 男・女 |    |
|      |          |    | 男・女 |    |

ご記入頂いた情報は、当所からの各種連絡、情報提供、セミナー参加者の実態調査・分析のために利用する他、講師に提供することがあります。