

申込方法

下記の申込書に必要事項をご記入の上、
FAXまたは郵送にてお送りいただくか、
姫路商工会議所のホームページ
または二次元バーコードからお申し込みください。
お申し込みの確認後、
請求書および受講証を郵送いたします。



姫路商工会議所



申込用紙

事業所名						
所在地	〒					
参加者情報	役職		氏名		年齢	
	MAIL			TEL		
申込担当者情報	役職		氏名			
	MAIL			TEL		
アンケート	該当する項目に✓(チェック)を入れてください。 ①ご自身について ☐代表者就任予定（ 年 月頃 就任予定） ☐代表者就任済（ 年 月頃 就任） ☐後継者候補 ②業種について ☐製造業 ☐建設業 ☐卸売・小売業 ☐情報通信業 ☐運輸業 ☐医療・福祉業 ☐不動産業 ☐教育・学習支援業 ☐飲食・宿泊業 ☐理容・美容業 ☐サービス業 ☐その他（ ）					

※ご記入いただいた情報は、当所からの各種連絡、情報提供、セミナー参加者の実態調査・分析のために利用するほか、講師に提供することがあります。

お問い合わせ先



姫路商工会議所 中小企業相談所 企業支援担当

〒670-8505 姫路市下寺町43

TEL:079-223-6557 FAX:079-222-6005

e-mail:soudan@himeji-cci.or.jp

2024 年度 労働環境対策事業

— 2024 —
SUCCESSOR
ACADEMY

後継者塾

9/4・12^{10/}3・10・25^{11/}7・14^{12/}5・12

全9日間 (18:00~21:00)

1日目・5日目・最終日に懇親会を開催します。

会場：姫路商工会議所 会議室

先着!!
20名

対 象： 50歳位までの若手後継者・後継予定者・
二代目社長（後継者）・後継者を志す方

受講料： 50,000円（税込）
[懇親会費 9/4・10/25・12/12 全3回込]

主 催： 姫路商工会議所・中小企業委員会



セミナー講師

KM有限会社 代表

塔筋 幸造氏 (中小企業診断士・MBA経営管理修士)

神戸大学経営学部卒業。「商売は芸術」「経営はアート」を掲げ、創業支援から戦略策定まで幅広い分野でコンサルティングを実施。(独) 中小企業基盤整備機構中小企業支援アドバイザーや (一社) 兵庫県中小企業診断士協会副会長。

講演会講師

「後継者塾」とは

経営者になることがゴールではありません。

「後継者塾」では、当地の先輩経営者の講話をはじめ、事業を引き継ぐ後継者としての心構えに加えて、経営・財務・販路拡大・人材育成といった事業に不可欠な経営実務を学び、変容する時代に対応できる経営者となるよう、有意義なカリキュラムをご用意します。

また、グループワークや懇親会を通して、参加者同士のネットワークづくりにも繋がります。

カリキュラム紹介

1日目	9/4水 本館7階 702ホール	18:00 ▼ 18:20	開講式	●主催者挨拶 ●講師紹介
		18:20 ▼ 19:50	講話	「持続的な経営（Only Oneをめざして）」 佐和鍍金工業株式会社 代表取締役社長 佐和 吉敬 氏 ●経営者に必要な心構えや経営上の対処について、経営者自身の経験談を交えての講演 ●「経営トップの行動」「決断力」「構想力」「世界観」「コミュニケーション」などの事例を紹介し、自分自身が理想のリーダーになるための道筋と今後の歩みについて考えるきっかけとする
		20:00 ▼ 21:00	懇親会	●講演会・勉強会の講師を交えた懇親会 ●全員参加
2日目	9/12木 本館5階 503会議室	18:00 ▼ 21:00	経営	❶経営の意義について ●経営者の覚悟と心構え ●経営理念の果たす役割について ●リーダーシップの必要性
			人材育成	❷組織作りのポイントについて ●採用・人材育成のポイント ●モチベーションを維持して組織を作るには
3日目	10/3木 本館5階 503会議室	18:00 ▼ 20:00	経営	❸経営課題の掘り起こし ●自社分析、自己分析について ●チャットG T Pを活用して見ると分かるA Iの世界
		20:00 ▼ 21:00		[ワーク] ●自社分析、自己分析について ●5フォースのワーク 自社環境を見ることで事業をより明確に把握し、グループ学習を通して後継者同士のコミュニケーションをはかる

4日目	10/10木 本館5階 503会議室	18:00 ▼ 20:00	販路拡大	❹マーケティング・販路開拓について ●マーケティングについて ●コンセプトの考え方 ●4P（商品・価格・販路・プロモーション）の組み立て方 ●ケーススタディ [ワーク] ●自己事業のコンセプトとマーケティングミックス ●バリューチェーン 自社の利益構造を知る
		20:00 ▼ 21:00		
5日目	10/25金 本館7階 702ホール	18:00 ▼ 19:30	講話	「世代を超えて繋いでいくこと」 株式会社本田商店 取締役会長 本田 眞一郎 氏 ●販路拡大・ブランドづくり ●実体験に基づく事業承継
		19:40 ▼ 21:00	懇親会	●講演会・勉強会の講師を交えた懇親会 ●全員参加
6日目	11/7木 本館5階 503会議室	18:00 ▼ 20:00	財務	❺収支・収益改善、決算書の数字の見方について ●会計の基礎を説明できる経営者になるために ●数値計画の立て方：「始める」「続ける」のポイント ●資金調達の方法：「かりる」「もらう」のポイント ●会計に必要な計算式：「原価計算」「金利計算」
		20:00 ▼ 21:00	計画策定	❻経営計画・経営計画の磨き上げ、伝え方について①
7日目	11/14木 本館5階 503会議室	18:00 ▼ 21:00	計画策定	❻経営計画・経営計画の磨き上げ、伝え方について② （6日目の続き）
8日目	12/5木 本館5階 503会議室	18:00 ▼ 21:00	まとめ	❼方針発表、検証、共有① ●評価される事業計画のポイント ●アクションプラン ●プレゼンテーション ●事業計画発表会
9日目	12/12木 本館5階 503会議室	18:00 ▼ 19:00	まとめ	❼方針発表、検証、共有② （8日目の続き） ●講師総評／ディスカッション
		19:30 ▼ 21:00	懇親会	●講師を交えた懇親会 ●全員参加