2024年度伴走型小規模事業者支援推進事業

参加無料

定員20名（先着順）

小規模事業者の成果につながる 経営分析セミナー

業績を良くしたい！安定させたい！と考える小規模事業者様に、成果につながる経営分析の方法をお伝えします。講師は10年以上様々な業種の中小企業に関わり数字が苦手な経営者のサポートをしてきた実績があり、数字が苦手な方や初心者の方でも大丈夫。実際に関わった豊富な事例をもとに、小さな会社が実践している分析方法と、そこから何を読み解きどのように現場で活用しているかを紹介します。分析だけでなくその後の事業計画の必要性や計画が挫折してしまう理由とそれを防ぐ方法をお伝えします。今後、新しい展開を考えていきたい方、計画を作っても上手くいかないとお悩みの方も是非ご参加ください。多数の皆様のご参加をお待ちしております。

日時 10/28（月）・29（火）14:00-16:00

場所 姫路商工会議所 本館6階605会議室

対象 小規模事業者

10/28（月） 14:00-16:00 カリキュラム

- **小規模事業者がどう経営分析を活用しているか**
  ～業績改善に結びつくまでの流れ～
- **会社をおかしくする「思い込み」**
  ～中小企業100社に入り込んで見えてきた低迷の真因～
- **損益計算書とは** ～基本的な構造と見るべきポイント～
- **貸借対照表とは** ～基本的な構造と見るべきポイント～

10/29（火） 14:00-16:00 カリキュラム

- **ヒントを探るための分析の基本的な考え方**
  ～分析のやり方と活用事例紹介～
- **毎月のルーチンとしての活用方法**
  ～定点観測による対応速度ＵＰ～
- **事業計画の重要性と運営のポイント**
  ～小規模事業者の正しいＰＤＣＡサイクルの回し方～

講師

株式会社民安経営 代表取締役
冨松 誠 氏（中小企業診断士）

税理士事務所勤務を経て2012年に中小企業診断士資格を取得し、2013年独立。これまで100社を超える中小企業に関与。15年連続赤字など非常に厳しい状況にある企業支援を多数経験。その中で企業改善につながる分析方法を身に着けた。空理空論が嫌いで、難しいことではなく、シンプルなデータ分析手法を用いて〝会社の実態〟や〝できるのにやっていない改善策〟を見える化して社長に気づきを与え、クリアしていくサポートをスタンスとしている。

申込方法

二次元バーコードから姫路商工会議所のHPにアクセスできます。

1. **インターネット**
   HP申込フォームよりお申し込みください。
2. **FAX・郵送**
   下記申込書に必要事項をご記入の上、送付ください。

※受講証は発行いたしません。
定員を超えてお断りする場合のみ、ご連絡をさせていただきます。

10/28（月）・29（火）「小規模事業者の成果につながる経営分析セミナー」申込書

姫路商工会議所 中小企業相談所 行

FAX.079-222-6005
※FAXは切らずにそのまま送信してください。

事業所名		業種	従業員数（　　人）		
所在地	〒	TEL		FAX	
		e-mail			
参加者名	参加者①		参加者②		

このセミナーを知ったきっかけは？ ※✓をお願いいたします。
□所報 □HP □メルマガ □Facebook □その他（　　）

※ご記入いただいた個人情報は、当所からの各種連絡・情報提供に利用するほか、セミナー参加者の実態調査・分析のために利用することがあります。

お問い合わせ 姫路商工会議所 中小企業相談所 〒670-8505 姫路市下寺町43 TEL：079-223-6557 URL：https://www.himeji-cci.or.jp/