



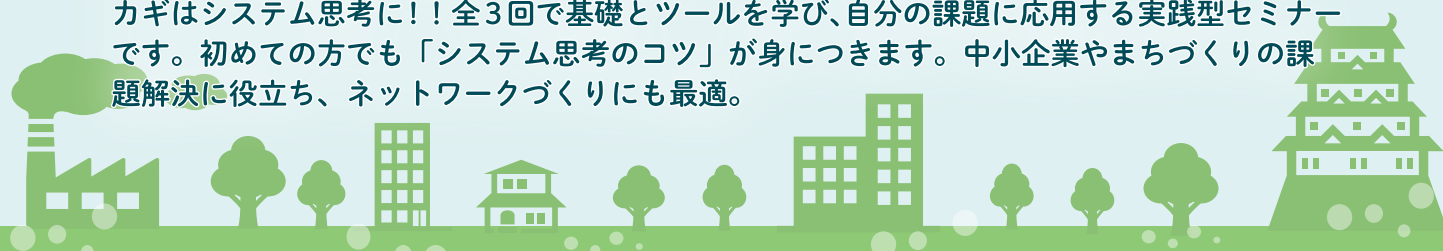
複雑な課題のつながりをシステム思考で読み解く！

企業経営・まちづくりの 課題解決セミナー

問題工場が年 400 億円の付加価値を実現！？

Uber の創始者が紙ナプキンに描いていた成功の方法は！？

カギはシステム思考に！！全3回で基礎とツールを学び、自分の課題に応用する実践型セミナーです。初めての方でも「システム思考のコツ」が身につきます。中小企業やまちづくりの課題解決に役立ち、ネットワークづくりにも最適。



● セミナー内容 ●

第
1
回

企業経営とまちづくりを考えるためのシステム思考の基礎を学ぶ

8/7 木 13:00～16:00

第
2
回

創り出したい好循環、止めたい悪循環をシステム思考で考える

8/18 月 13:00～16:00

第
3
回

課題解決の実践をシステム思考で探究する

8/28 木 13:00～16:00
17:00～19:00
(発表交流会※懇親会含む)

主
な
対
象

姫路市内中小企業の経営幹部／ミドル人材（経営企画部所属等）＋まちづくり関係者（行政含む）／まちづくりに興味のある学生（高校生以上）

※原則、3講座すべて受講できる方を優先しますが、ご都合が難しい場合は申し込みの際、その旨ご連絡ください。

参
加

- ・受講料：無料
- ・定員：60名（先着順）

講
師

枝廣 淳子 氏

(えだひろ じゅんこ)

- ・大学院大学至善館教授
(イノベーション経営専攻)
- ・有限会社イーズ 代表取締役
- ・株式会社未来創造部 代表取締役社長
- ・環境ジャーナリスト、翻訳家



コーディネーター

兵庫県立大学環境人間学部 教授 内平隆之
株式会社アンド 代表取締役 小野義直

● お申込方法（先着順） ●

①WEB より →

右の二次元コードを読み取りの上、お申込み。



②FAX・メールより →

裏面下段の参加申込書にて、お申込み。

※受講証は発行いたしません。定員を超えてお断りする場合のみ、ご連絡いたします。

お
問
合
せ

姫路商工会議所 中小企業相談所
(姫路市下寺町 43)

TEL：079-223-6555

MAIL：machi@himeji-cci.or.jp

●セミナー内容●

第1回

企業経営とまちづくりを考えるためのシステム思考の基礎を学ぶ

8/7 木 13:00～16:00

会場：姫路商工会議所 5F 501 ホール（下寺町 43）

内容：ひとりひとりの課題を題材にシステム思考の基礎を学びます。
（時系列変化パターン、ループ図作成など）

第2回

創り出したい好循環、止めたい悪循環をシステム思考で考える

8/18 月 13:00～16:00

会場：姫路商工会議所 7F 702 ホール（下寺町 43）

内容：課題のつながりを発見するための話し合い方を学びます。
（生成型対話、利害関係者マッピングなど）

第3回

課題解決の実践をシステム思考で探究する

8/28 木 13:00～16:00 発表交流会 17:00～19:00

会場：姫路商工会議所 7F 702 ホール（下寺町 43）

内容：悪循環／好循環を読み解き、実践課題を探ります。
（バランス型ループ、自己強化型ループなど）

○セミナー終了後に交流発表会（懇親会）を予定しております。※参加費実費：別途ご案内します。

参考

2024 年度事業「実践力養成講座」開催時の様子



〈NEWS〉

発展編まちづくり実践講座として、

・第4回 9/12 金 PM

・第5回 9/29 月 PM

の開催を予定しております。

参
申
込
加
書

企業経営・まちづくりの課題解決セミナー

姫路商工会議所 中小企業相談所 行

事業所名		TEL FAX
所在地	〒	E-mail
参加者名	①氏名： (連絡欄：受講不可日程等)	②氏名： (連絡欄：受講不可日程等)

※ご記入いただいた情報は、当所からの各種連絡、情報提供、セミナー参加者の実態調査・分析のために利用するほか、講師に提供することがあります。

お申込先 ご記入後、下記どちらかにてお申し込みください。

①FAX : 079-288-0047

②MAIL : machi@himeji-cci.or.jp

※WEB（表面の二次元バーコード）よりお申込みいただくことも可能です。

お問合せ先

姫路商工会議所 中小企業相談所（産業政策担当）

TEL : 079-223-6555 HP : <https://www.himeji-cci.or.jp/>