

# 事業承継に関する調査結果



当研究所では、昨年度に引き続き2019年度も「事業承継に関するアンケート調査」を行いました。今年度は、事業承継を行うにあたっての課題と対策、事業承継を検討していない理由、相談先などについて、一歩踏み込んだ内容をお聞きしました(調査対象：市内企業5,258社、回答：962社、回答率：18.3%)。 ※詳細は当所(姫路経済研究所)ホームページをご覧ください。



## 調査概要

調査企業数	回答企業数	回答率
5,258先	962先	18.3%

(規模別構成比)

件数	構成比
小規模	596 62.0%
中規模	333 34.6%
大規模	33 3.4%
合計	962 100.0%

(業種別構成比)

業種	件数	構成比
建設業	202	21.0%
製造業	172	17.9%
卸売業	92	9.6%
小売業	116	12.1%
サービス業	206	21.4%
その他	174	18.1%
合計	962	100.0%

(業別構成比)

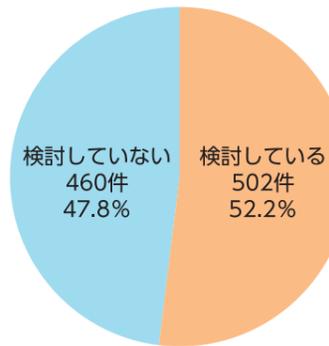
業種	件数	構成比
0~4年	43	4.5%
5~9年	60	6.2%
10~19年	96	10.0%
20~29年	134	13.9%
30~39年	138	14.3%
40~49年	150	15.6%
50~99年	295	30.7%
100年以上	25	2.6%
無回答	21	2.2%
合計	962	100.0%

(代表者年齢別構成比)

年齢	件数	構成比
39歳以下	47	4.9%
40歳~49歳	210	21.8%
50歳~59歳	252	26.2%
60歳~69歳	271	28.2%
70歳~79歳	144	15.0%
80歳以上	23	2.4%
無回答	15	1.6%
合計	962	100.0%

## 事業承継の検討状況

n=962



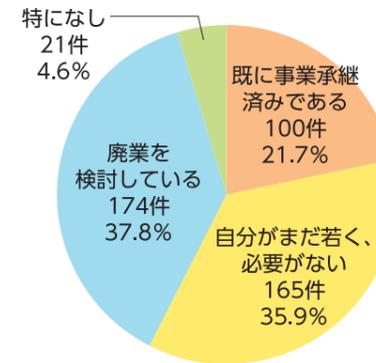
## 後継者(候補者)

n=502

	件数
息子・娘	303
娘婿	18
未定(親族内)	75
自社の役員・従業員	59
M&A	14
未定(親族外)	33
合計	502

## 事業承継を検討していない理由

n=460



## 事業承継に関する相談相手

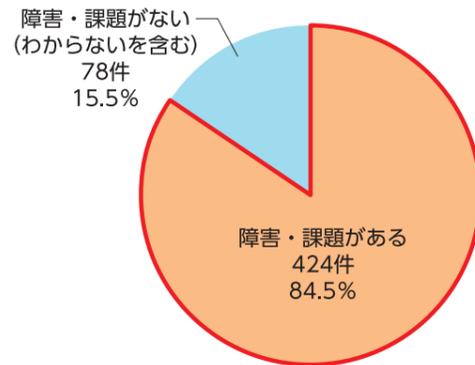
n=962、複数回答

	件数
家族・親族	485
外部の専門機関・専門家(税理士など)	330
後継者	296
役員・従業員	208
取引先・親会社	112
同業者	106
取引関係にない知人・友人	76
その他	20
特にいない	130

## 事業承継を行うにあたっての課題と対策

※「事業承継を検討している」と回答した企業への質問

n=502、複数回答



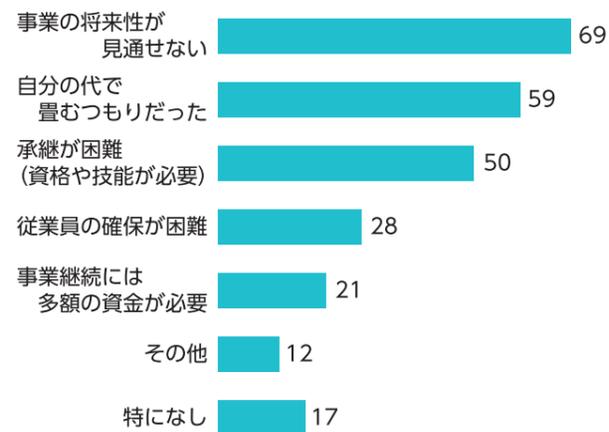
### 障害・課題の回答状況



準備・対策を行っているか	事業所数	行った	行っていない	無回答
障害・課題と感している項目				
後継者の教育	283	175 61.8%	94 33.2%	14 4.9%
社内体制の見直し	211	111 52.6%	93 44.1%	7 3.3%
後継者への株式の譲渡	194	105 54.1%	84 43.3%	5 2.6%
後継者の探索・確保	194	117 60.3%	70 36.1%	7 3.6%
取引先との関係維持	189	133 70.4%	48 25.4%	8 4.2%
承継前後の事業計画	187	80 42.8%	99 52.9%	8 4.3%
借入金・債務保証の引継ぎ	181	85 47.0%	84 46.4%	12 6.6%
自社株の評価額	143	83 58.0%	55 38.5%	5 3.5%
古参従業員の処遇	128	60 46.9%	62 48.4%	6 4.7%
親族間の相続問題の調整	118	59 50.0%	51 43.2%	8 6.8%
分散した株式の集約	91	52 57.1%	34 37.4%	5 5.5%

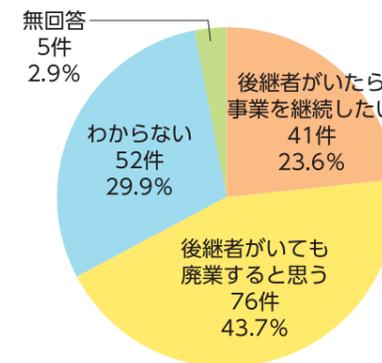
## 廃業を検討している理由

n=174、複数回答



## 後継者(候補者)がいたら事業を継続したいか

n=174



## 事業承継に関する意見・要望など

n=962

No.	自由記述	業種
〈人材確保・育成に課題を抱えている〉		
1	人材の確保・育成に苦労している。	建設業
2	事業を引継いだところで、経験不足により苦労しています。人材確保も喫緊の課題として抱えています。	製造業
3	経営者の育成に苦戦している。交代してみないとわからない部分もあると感じる。	製造業
4	引継ぎたいが、後継者と出会えない。	サービス業
〈情報がほしい〉		
5	事業承継は順調。今後、事業承継補助金など活用したい。	小売業
6	飲食小売で、後継者不在で廃業となる先があれば連絡してほしい。	サービス業
〈今後の予定〉		
7	廃業を考えているので、どう縮小していけば良いのか考えていきたい。	小売業
8	父が体調不良であり、母娘で事業を継続中です。父母ともに不在なら廃業を検討。	小売業
9	異常気象により魚類の数量が減少しており、廃業を考えています。	その他
10	事業承継を検討しているが、赤字で見通しも悪く、廃業も検討。	その他